



Universitatea
Transilvania
din Brașov

FACULTATEA DE DREPT

B-dul Eroilor 25
500030 – Brașov
tel.: (+40) 372.902.454
f-dr@unitbv.ro | www.unitbv.ro/drept

PLAN STRATEGIC al Departamentului DREPT

pentru perioada 2023 - 2028

Preambul

Departamentul Drept este departamentul Facultății de Drept. În consecință, Planul strategic al Departamentului Drept pentru perioada 2023-2028 este un instrument elaborat în concordanță cu Planul strategic al Universității Transilvania din Brașov, cu Planul strategic al Facultății de Drept pentru perioada 2020-2024, având un rol accesoriu și un caracter subsidiar obiectivelor stabilite prin Planul operațional al facultății.

Potrivit Cartei Universității, directorul de departament, sprijinit de consiliul departamentului realizează managementul și conducerea operativă a departamentului.

Departamentul Drept are ca misiune oferirea de programe de studiu corelate cu rigorile realității juridice și cu proiectele de cercetare științifică, pentru consolidarea poziției sale pe plan național ca furnizor prestigios de programe educaționale și pentru creșterea vizibilității la nivel național și internațional.

Prezentul Plan strategic urmărește realizarea unor obiective importante pentru creșterea calității activităților didactice și de cercetare desfășurate de membrii Departamentului Drept și îmbunătățirea performanțelor programelor de studii organizate de Departamentul Drept.





OBIECTIVE:

Obiectivul 1: Creșterea standardelor în activitatea didactică și a calității acesteia, prin:

- 1.1. actualizarea periodică a planurilor de învățământ de la programele de studii gestionate de Departamentul Drept, cu respectarea, inclusiv, a Standardelor specifice ARACIS stabilite de Comisia de specialitate pentru Științe juridice, pentru a răspunde nevoilor studenților și ale pieței muncii;
- 1.2. configurarea în statele de funcții a unor norme didactice cât mai echilibrate, pentru ca astfel cadrele didactice să aibă posibilitatea să-și desfășoare activitatea academică specifică, în condiții cât mai optime;
- 1.3. identificarea și inițierea de noi programe de studii, cu precădere la ciclul masterat, precum și adaptarea celor existente la cerințele multiple actuale;
- 1.4. încurajarea folosirii metodelor moderne de predare și evaluare periodică și finală a studenților, inclusiv a platformei e-learning;
- 1.5. identificarea și susținerea unor măsuri necesare pentru intensificarea procesului de dotare a Bibliotecii Universității, precum și a Bibliotecii Facultății de Drept cu carte juridică nouă și facilitarea accesului la bazele de date, la programe legislative, la site-urile juridice consacrate;
- 1.6. susținerea modernizării și dezvoltării bazei material, a dotărilor Departamentului Drept, a celor necesare cadrelor didactice pentru desfășurarea activității didactice și de cercetare specific;
- 1.7. utilizarea semestrială a instrumentelor de evaluare, precum fișa de evaluare a activității didactice, pentru îmbunătățirea activității didactice
- 1.8. încurajarea dialogului între cadrele didactice și studenți, între cadrele didactice pentru dezvoltarea conținutului disciplinelor predate, a metodelor de predare-învățare folosite, a calității materialelor didactice folosite, a modalităților de evaluare periodică și finală;
- 1.9. distribuirea echitabilă a sarcinilor administrative în funcție de nivelul de dezvoltare a carierei cadrelor didactice; schimbarea periodică a echipelor implicate în activitățile periodice de durată.

Obiectivul 2: Dezvoltarea cercetării științifice și diseminarea constantă și continuă a acesteia, creșterea vizibilității naționale și internaționale, prin:

- 2.1. configurarea planului anual de cercetare al Departamentului pentru coordonarea și sprijinirea mai adecvată a activității de cercetare, și care să fie în concordanță cu cel stabilit la nivel de facultate și cu strategia în acest domeniu a Universității;
- 2.2. asigurarea constantă și continuă a accesului la informația științifică prin susținerea procesului de achiziție a volumelor de specialitate de la nivel național și internațional; a abonamentelor la bazele de date internaționale, a abonamentelor la revistele de specialitate din domeniul juridic, de către Universitate;
- 2.3. implicarea constantă a celor două centre de cercetare, anume Centrul de Cercetări Juridice „Emil Poenaru” din cadrul Institutului de Cercetare și Dezvoltare al Universității, respectiv Centrul de Studii Juridice și Diplomatie, în activități specifice de cercetare științifică;
- 2.4. promovarea jurnalului științific al Universității, anume a secțiunii pentru științele juridice, precum și impulsivarea publicării de articole în acesta;



- 2.5. încurajarea cadrelor didactice să folosească resursele financiare destinate cercetării științifice oferite de universitate sau prin accesarea fondurilor naționale și internaționale;
- 2.6. susținerea dezvoltării de proiecte de cercetare specifice urmare și a identificării nevoilor comunității;
- 2.7. încurajarea dezvoltării cercetării științifice inter și intradisciplinare, prin colaborarea cu cadre didactice din alte departamente și centre de cercetare ale Universității;
- 2.8. încurajarea dezvoltării de parteneriate cu diferite organizații științifice naționale și internaționale pentru publicarea articolelor și studiilor științifice în reviste de prestigiu naționale și internaționale; organizarea de evenimente științifice;
- 2.9. analizarea periodică a activității de cercetare științifică desfășurată de cadrele didactice inclusiv pentru identificarea dificultăților în realizarea acestora de unele dintre cadrele didactice, dar și a posibilelor soluții pentru remedierea unor astfel de situații, precum și pentru susținerea îndeplinirii standardelor minime ale UniTBV și CNATDCU, în vederea promovării profesionale;
- 2.10. implicarea în și mai mare măsură a Departamentului, alături de structurile competente din cadrul Facultății și Universității, în identificarea unor oportunități de participare a cadrelor didactice și a studenților în diferite schimburi internaționale;
- 2.11. continuarea demersurilor specifice procesului de autorizare a programului de studii de masterat, în limba engleză, "Drept și diplomația dezvoltării durabile/Law and Diplomacy of Sustainable Development", promovarea acestuia, precum și identificarea și dezvoltarea și a altor programe de studii de masterat, cu suportul celor 2 centre de cercetare, în vederea creșterii vizibilității ofertei educaționale pe plan internațional;
- 2.12. încurajarea cadrelor didactice în parcurgerea pașilor necesari pentru obținerea atestatului de abilitare în domeniul Drept, în vederea promovării ca profesor universitar, conducător de doctorat, pentru a fi posibilă inițierea demersurilor specifice pentru acreditarea domeniului de doctorat Drept în cadrul Școlii Interdisciplinare Doctorale a Universității, precum și pentru creșterea vizibilității noastre pe plan național și internațional;

Obiectivul 3: Valorizarea resursei umane a Departamentului Drept pentru a răspunde nevoilor membrilor acestuia, precum și ale studenților, prin:

- 3.1. identificarea, prin comunicare directă, a nevoilor profesionale ale fiecărui membru al Departamentului pentru a putea fi promovat în continuare un cadru menit să ofere fiecărui coleg cele mai bune condiții și oportunități în care să se dezvolte profesional;
- 3.2. încurajarea, sprijinirea și consilierea cadrelor didactice pentru găsirea soluțiilor cele mai adecvate pentru a răspunde propriilor lor nevoi profesionale didactice și de cercetare științifică;
- 3.3. identificarea unor oportunități de inițiere și dezvoltare a unor programe postuniversitare de pregătire și perfecționare a diferitelor categorii profesionale din domeniul juridic, precum și demararea procedurilor de organizare a unor astfel de programe sau cursuri sau sprijinirea unui astfel de demers;
- 3.4. încurajarea, în continuare, a cadrelor didactice să răspundă propriilor nevoi de dezvoltare personală și profesională, precum cursuri de limbi străine, cursuri psiho-pedagogice pentru îmbunătățirea performanțelor didactice, instruirei privind utilizarea platformei e-learning, cursuri de statistică, etc;
- 3.5. identificarea de noi colaboratori care în timp să aibă posibilitatea chiar de a participa la concursul de ocupare a unui post didactic, pentru a crește numărul de cadre didactice titular;



- 3.6.** încurajarea comunicării bidirecționale permanente, inclusiv prin mijloacele electronice, precum adresele de e-mail instituționale, secțiunea Forum de pe platforma e-learning, după caz: între cadrele didactice și conducerea Departamentului; între cadrele didactice și studenți; între tutorii de ani desemnați și studenți
- 3.7.** încurajarea, în continuare, a "participării studenților noștri la diferitele schimburi internaționale prin promovarea acestora și a beneficiilor lor de către tutorii de an";
- 3.8.** identificarea nevoilor specifice ale personalului didactic-auxiliar de la Departament și a celor mai optime soluții pentru a se răspunde acestora pentru o dezvoltare profesională corespunzătoare cerințelor din fișa postului, precum și evaluarea periodic a activității acestora;
- 3.9.** dezvoltarea sistemului de comunicare constantă și directă cu structurile de management de la nivelul Departamentului, al Facultății, al Universității;
- 3.10.** încurajarea realizării de către fiecare cadru didactic din Departamentul Drept a unui plan de carieră profesională care să privească cele 3 componente ale activității academice: cea didactică, cea de cercetare științifică și cea complementară;
- 3.11.** susținerea constantă a desfășurării activităților didactice și de cercetare științifică în concordanță cu legislația în domeniu și cu regulamentele și metodologiile UniTBv.

Obiectivul 4: Dezvoltarea unui management instituțional la nivel departamental în sprijinul comunității acestuia, a facultății, a universității, prin:

- 4.1.** colaborarea permanentă cu reprezentanții studenților în structurile de conducere ale Facultății și ale Universității, dar și cu ceilalți studenți;
- 4.2.** dezvoltarea sistemului de comunicare directă cu structurile de management de la nivelul Facultății de Drept, prin întâlniri lunare cu membrii Consiliului Departamentului, precum și ori de câte ori se impune, precum și cu cadrele didactice din Departament, direct sau prin intermediul e-mail-ului sau a platformei e-learning;
- 4.3.** dezvoltarea unui program de comunicare și promovare al Departamentului, corelat cu cel implementat la nivelul Facultății.

Prezentul Plan Strategic a fost confirmat în ședința Consiliului Departamentului Drept din data de 27.02.2025.

Lector dr. Oana ȘARAMET
Directorul Departamentului Drept