



## PLAN STRATEGIC 2016 -2020

---

### Preambul

**Planul strategic al Facultății de Drept** pentru perioada 2016-2020 este un instrument elaborat în concordanță cu Planul strategic al Universității *Transilvania* din Brașov pentru perioada 2016-2020 și urmărește să atingă obiective sustenabile în acord cu misiunea instituțională asumată prin Carta Universității „*de a produce și a transfera cunoaștere către societate*”, precum și cu valorile asumate prin documentele mai sus menționate, respectiv *transparență, colegialitate, echitate, recunoașterea meritelor, etica, deschiderea către comunitate.*

Prezentul **plan strategic** a fost dezvoltat cu scopul de a facilita stabilirea direcțiilor prioritare de acțiune ale Facultății de Drept, direcții care să asigure creșterea vizibilității sale regionale, naționale și internaționale, precum și a performanțelor programelor de studiu organizate în cadrul acestei facultăți, atât în beneficiul studenților și absolvenților noștri, cât și în beneficiul cadrelor didactice care activează în cadrul Departamentului Drept. În elaborarea planului strategic s-a ținut cont de punctele de vedere avizate ale membrilor Departamentului Drept, ale studenților și absolvenților noștri, iar în continuare mizăm pe suportul fiecăruia dintre actorii implicați în oferirea de sugestii și a unui feed-back adecvat în activitatea de implementare a obiectivelor asumate prin acest plan.

Facultatea de Drept din cadrul Universității *Transilvania* din Brașov, deși o facultate relativ tânără în spațiul academic juridic, a reușit în timp să se impună în timp ca o facultate performantă, cu absolvenți remarcabili și rezultate incontestabile în activitatea de cercetare științifică. Conducerea Facultății de Drept și membrii Departamentului Drept au înțeles și transpus în realitate importanța unui proces profesionist de formare a juriștilor, fiind în permanență conștienți de importanța pe care dreptul o are în societate.

Prioritățile Facultății de Drept sunt următoarele: oferirea unui proces educațional juridic excepțional și inspirațional, proces care să ofere absolvenților șansa de a excela în practica juridică și de a servi societății, promovarea unei activități de cercetare științifică care să aibe impact regional, național și internațional, încurajarea unui mediu colegial de colaborare între personalul didactic și studenți, construirea și dezvoltarea de parteneriate cu asociații profesionale din domeniul drept, cu instituții de profil în scopul de a crește calitatea serviciilor oferite de Facultatea de Drept principalilor beneficiari: studenți, absolvenți, angajatori.

Obiectivele avute în vedere de acest plan strategic sunt construite vând în centru strategiile necesare pentru creșterea performanței în ceea ce privește realizarea unui proces instructiv-educativ modern în domeniul științelor juridice racordat la factorii dinamici de configurare ai dreptului vizând formarea competențelor necesare absolvenților Facultății de Drept de la ciclul de licență – învățământ cu frecvență și cu frecvență redusă, și de master – învățământ cu frecvență, respectiv exercitarea unor profesii specifice domeniului drept reglementate de legislația în vigoare.

Facultatea de Drept, ca o consecință firească a rank-urilor internaționale, își propune ca obiectivele identificate în acest plan strategic să fie atinse și la nivel internațional, urmărindu-se astfel crearea de avantaje atât în beneficiul studenților și absolvenților acestei facultăți, cât și în beneficiul cadrelor didactice din facultate.

## **OBIECTIVE:**

**Obiectivul 1: Asigurarea calității resursei umane a Facultății de Drept și a Departamentului Drept vizează:**

- promovarea de bune practici, corecte, transparente și substanțiale, în politica de recrutare și promovare a personalului didactic;
- promovarea unui tip de management academic axat pe co-decizie, abordare care să încurajeze membrii Departamentului Drept și personalul didactic-administrativ să-și exercite inițiativa în impunerea de obiective strategice și să-i responsabilizeze în procesul de implementare a acestora;
- identificarea și promovarea unui sistem de recompensare a rezultatelor de excepție ale personalului didactic și administrativ, sistem care să încurajeze performanța în domeniu;
- analiza situației privitoare la resursa umană și elaborarea unui program pe termen scurt, mediu și lung de dezvoltare a acesteia în vederea satisfacerii nevoilor didactice, științifice și administrative;
- identificarea nevoilor de dezvoltare în carieră a diverselor categorii de personal și promovarea unor mecanisme de satisfacere a acestor nevoi (training, specializări, continuare de studii);
- evidențierea membrilor Departamentului Drept cu rezultate deosebite în diverse domenii (științific, administrativ, relațiile cu studenții, relațiile cu mediul economic și socio-cultural, etc.) și asigurarea cadrului optim de performanță a acestora, precum și de transfer al cunoștințelor către ceilalți colegi;
- sprijinirea logistică și financiară a cadrelor didactice în vederea finalizării doctoratului, a realizării criteriilor minimale de abilitare, inclusiv în vederea înființării unei școli doctorale de drept la Brașov, sau pentru obținerea titlurilor științifice;
- identificarea și promovarea mecanismelor de recompensă (financiară, punctaj FRACS, prioritate la promovare, etc.) pentru personalul didactic care prestează activități suplimentare (admitere, coordonare practică, GESFO, orar, pregătire rapoarte de evaluare internă, administrare site al Facultății, etc.);
- inițierea unor activități de pregătire profesională prin schimburi de experiență cu colegii din alte centre universitare de tradiție cât și cu specialiști de renume ce își desfășoară activitatea în procesul de aplicare a dreptului;
- stimularea cadrelor didactice în vederea participării acestora cu publicații la manifestările științifice naționale și internaționale de prestigiu în domeniul științelor juridice;
- promovarea profesională în condiții de deplină transparență a cadrelor didactice care se remarcă în activitatea de educație și cercetare;
- transformarea evaluării colegiale și a celei realizată de studenți, evaluări ce vizează cadrele didactice, în indicator de bază privind performanța și calitatea actului de învățământ.

**Obiectivul 2: Promovarea unui proces de învățământ modern, centrat pe nevoile studenților și corelat cu cerințele pieței muncii vizează:**

- introducerea în planurile de învățământ a disciplinelor relevante în formarea unui viitor absolvent în domeniul științelor juridice, date fiind realitățile sociale și politice contemporane și mai ales calitatea României de stat membru al Uniunii Europene, ținând cont de standardele în domeniul științelor juridice actualizate constant de ARACIS;
- redefinirea și redenumirea disciplinelor de studiu în conformitate cu modificările legislative naționale, cât și cele de la nivelul Uniunii Europene;
- asigurarea corelării conținutului disciplinelor de studiu cu denumirea acestora și impunerea unor standarde de specialitate pentru a evita suprapunerea de informații;

- promovarea lucrărilor de laborator, a activităților practice, prin accentuarea caracterului aplicativ al disciplinelor din Planul de învățământ;
- crearea de trasee de specializare prin intermediul pachetelor de discipline opționale;
- promovarea de discipline facultative în pachete definite la nivelul domeniului de studiu;
- implementarea, în procesul didactic, a tehnicilor de predare inovative și a metodelor de evaluare corespunzătoare obținerii rezultatelor învățării proiectate;
- stimularea activităților didactice de tip interactiv și susținerea logistică și financiară a practicii de specialitate;
- abordarea cercetării științifice ca și componentă a procesului de educație, prin coordonarea și implicarea studenților în activități specifice de cercetare, precum cercuri științifice sau conferințe științifice studențești;
- elaborarea și implementarea unui program vizând profesionalizarea carierei universitare, program care să promoveze formarea și perfecționarea cadrelor didactice în domeniul didacticii universitare, asigurarea mijloacelor necesare pentru traininguri de didactică la nivel universitar, sprijin logistic pentru efectuarea de schimburi de experiență cu colegi din țară și străinătate, participarea la concursuri profesionale naționale și internaționale cu propriii studenți;
- evaluarea rolului, funcționalității și conținutului materialelor didactice elaborate de membrii Departamentului Drept;
- evaluarea activității tuturor cadrelor didactice care își desfășoară activitatea în cadrul departamentului și analiza rezultatelor evaluării;
- evaluarea de către studenți a modului în care au fost predate disciplinele din planul de învățământ, urmată de analiza rezultatelor evaluării și utilizarea acestora în atribuirea cursurilor.

**Obiectivul 3: Dezvoltarea cercetării științifice vizează:**

- întocmirea planului cadru de cercetare științifică al Facultății de Drept și al Departamentului Drept, ca obiectiv strategic major;
- promovarea tinerilor masteranzi, doctoranzi, cadre didactice și încurajarea acestora în a accesa programe de excelență; adaptarea sistemului de promovare și evaluare a activității de cercetare la cerințele actuale existente pe plan național și internațional
- dezvoltarea masteratelor de cercetare științifică în domeniul de competență al centrului juridic de cercetare științifică și creșterea vizibilității ofertei educaționale de acest tip pe plan internațional;
- formularea temelor de disertație în conformitate cu prioritățile naționale/internaționale de cercetare, cu precădere în cadrul tematicii granturilor și a contractelor de cercetare ce vor fi derulate în departament;
- realizarea evaluării periodice a activității de cercetare științifică desfășurate de cadrele didactice și de către personalul de cercetare cu normă întreagă;
- realizarea punctajelor, conform gradului didactic, prin fișa FRACS, de către toate cadrele didactice din facultate;
- asigurarea accesului la informația științifică prin achiziționarea de volume de referință de pe plan național și internațional și prin abonamente la baze de date internaționale;
- creșterea calității materialelor publicate în seria Drept și Științe sociale a Buletinului științific al universității în vederea intensificării impactului și a vizibilității naționale ale publicației;
- păstrarea, cel puțin, a indexării BDI și a cotării B+ a Seriei VII Științe sociale și Drept a Buletinului Științific al Universității *Transilvania* din Brașov;
- participarea cadrelor didactice la conferințe internaționale, în special ISI;
- publicarea de cărți, cursuri, tratate, monografii în edituri recunoscute CNCSIS de către toate cadrele didactice ale facultății;
- publicarea de lucrări și studii de referință în edituri internaționale;

- sprijinirea cadrelor didactice în scopul transferării lucrărilor proprii, ce respectă standardele academice, prin procedura schimbului interbibliotecar, în biblioteci internaționale care se regăsesc în baza World-Cat, precum și în catalogul Karlsruher Virtueller Katalog, pentru a se asigura eligibilitatea celor ce accesează programe de finanțare, granturi sau care doresc să promoveze;
- creșterea resurselor financiare ale cercetării științifice din universitate prin ridicarea coeficientului de succes în accesarea fondurilor naționale și internaționale, prin încurajarea și sprijinirea cadrelor didactice în accesarea acestor fonduri;
- sprijinirea cercetării științifice în domeniile prioritare, identificate la nivel național și internațional, conform cu strategia de dezvoltare a cercetării științifice din Universitatea *Transilvania* din Brașov;
- orientarea diseminării rezultatelor activității de cercetare științifică cu precădere către publicații de prestigiu din țară și străinătate;
- promovarea cercetării științifice inter și transdisciplinare, a cercetării de frontieră, care valorifică resursele și competențele celorlalte departamente din cadrul Universității *Transilvania* din Brașov, inclusiv a celor de cercetare din universitate;
- organizarea și participarea la manifestări științifice, conferințe, colocvii, workshop-uri, mese rotunde cu vizibilitate națională și internațională;
- sprijinirea activității de cercetare științifică a studenților prin organizarea sesiunilor cercurilor studențești și premiera celor mai bune lucrări într-un cadru festiv, susținerea participării la evenimente științifice naționale și internaționale și editarea unor reviste studențești de cultură și informație științifică.

**Obiectivul 4: Dezvoltarea unei relații de parteneriat real și activ cu studenții în implementarea tuturor proceselor academice derulate sub egida Facultății de Drept, în soluționarea problemelor sociale, precum și în colaborare cu mediul exterior vizează:**

- dezvoltarea permanentă a ofertei de formare continuă, adaptată nevoilor beneficiarilor;
- îmbunătățirea comunicării cu studenții la nivelul conducerii Facultății de Drept și stimularea implicării acestora în viața comunității universitare;
- implicarea mai activă a studenților în actul decizional, la nivelul tuturor structurilor de conducere din cadrul Facultății de Drept, precum și creșterea rolului reprezentanților studenților în cadrul Consiliului Facultății de Drept;
- dezvoltarea programelor transnaționale de formare continuă, prin proiecte europene și prin promovarea programelor de plasament practic al studenților în structuri și companii internaționale, prin programul Lifelong Learning (LLP);
- pregătirea resurselor umane conform nevoilor beneficiarilor din mediul economic, social, cultural, prin organizarea în comun de programe de educație și de formare, prin dezvoltarea în comun a unor discipline de specialitate și a programelor de practică;
- promovarea unui sistem concurențial, stimularea rezultatelor deosebite și recompensarea studenților cu activitate de excepție;
- inițierea unor activități vizând promovarea unor colaborări în echipe între cadrele didactice ale facultății și studenții de la programele de studii ale acesteia, în domeniul activității didactice și de cercetare;
- intensificarea activității de îndrumare și consiliere profesională a studenților astfel încât această să devină o activitate permanentă a cadrelor didactice din facultate;
- organizarea de întâlniri cu absolvenții de succes ai facultății care au reușit în carieră și care pot să constituie veritabile exemple pozitive pentru studenți;
- sprijinirea dobândirii experienței internaționale la nivelul studenților, prin extinderea schimburilor internaționale de studenți, inclusiv a celor de tip Erasmus și Erasmus+;
- sprijinirea activității asociațiilor studențești, precum ELSA Brașov, și întărirea colaborării cu acestea în problemele de interes pentru studenți;

- orientarea în carieră a studenților prin încurajarea acestora să participe la diferitele manifestări organizate de facultate și/sau universitate cu reprezentanți ai mediului profesional și economic;
- organizarea, în parteneriat cu studenții, a zilelor porților deschise, precum și a caravanei studenților, în liceele din regiune.

**Obiectivul 5: Dezvoltarea relațiilor cu mediul economic și socio-cultural și promovarea universității ca entitate reprezentativă la nivel regional, național și internațional vizează:**

- intensificarea relațiilor, colaborărilor și parteneriatelor cu organizațiile profesionale din domeniul drept, cu instanțele de judecată, parchetele de pe lângă instanțele de judecată, Baroul Brașov, Camera Notarilor Publici în scopul dezvoltării activităților de formare a resursei umane;
- dezvoltarea unor parteneriate constructive cu autoritățile locale și regionale, precum și cu diverse instituții, organizații și agenții, în vederea realizării unor proiecte comune care să conducă la dezvoltarea Facultății de Drept;
- stimularea implicării partenerilor noștri tradiționali în dezvoltarea programelor de master care să răspundă solicitărilor din mediul economic și socio-cultural;
- elaborarea și implementarea unei strategii de promovare a imaginii facultății în comunitate, la nivel regional, național și internațional;
- dezvoltarea unor parteneriate cu liceele din județul Brașov și din județele limitrofe prin care să fie prezentată și promovată oferta educațională a facultății și care să sprijine recrutarea noilor studenți; creșterea gradului de informare a potențialilor candidați cu privire la oferta educațională a universității, pentru facilitarea alegerii carierei potrivite și reducerea ratei de abandon în primii ani de studiu.

**Obiectivul 6: Dezvoltarea, modernizarea și utilizarea judicioasă a bazei materiale vizează:**

- dezvoltarea de noi spații didactice în Corpul T al universității, care să corespundă necesităților didactice și de cercetare dezvoltate de personalul Departamentului;
- continuarea modernizării sălilor pentru desfășurarea proceselor didactice de calitate și a dotării acestora cu echipamente IT și multimedia;
- analiza stadiului dezvoltării laboratoarelor didactice (locație, infrastructură, activități deservite, încărcare);
- dezvoltarea unui plan de modernizare a infrastructurii laboratoarelor didactice prin fonduri bugetare, fonduri proprii, fonduri atrase și prin asigurarea funcționării ritmice a acestora.

DECAN,

Prof.univ.dr. Cristinel Ioan MURZEA

